

Alliance4Life

Zinātniskā izcilība Eiropā: vai visi esam vienādi?

Osvalds Pugovičs un Maija Dambrova

2019. gada 11. aprīlis



Alliance4Life

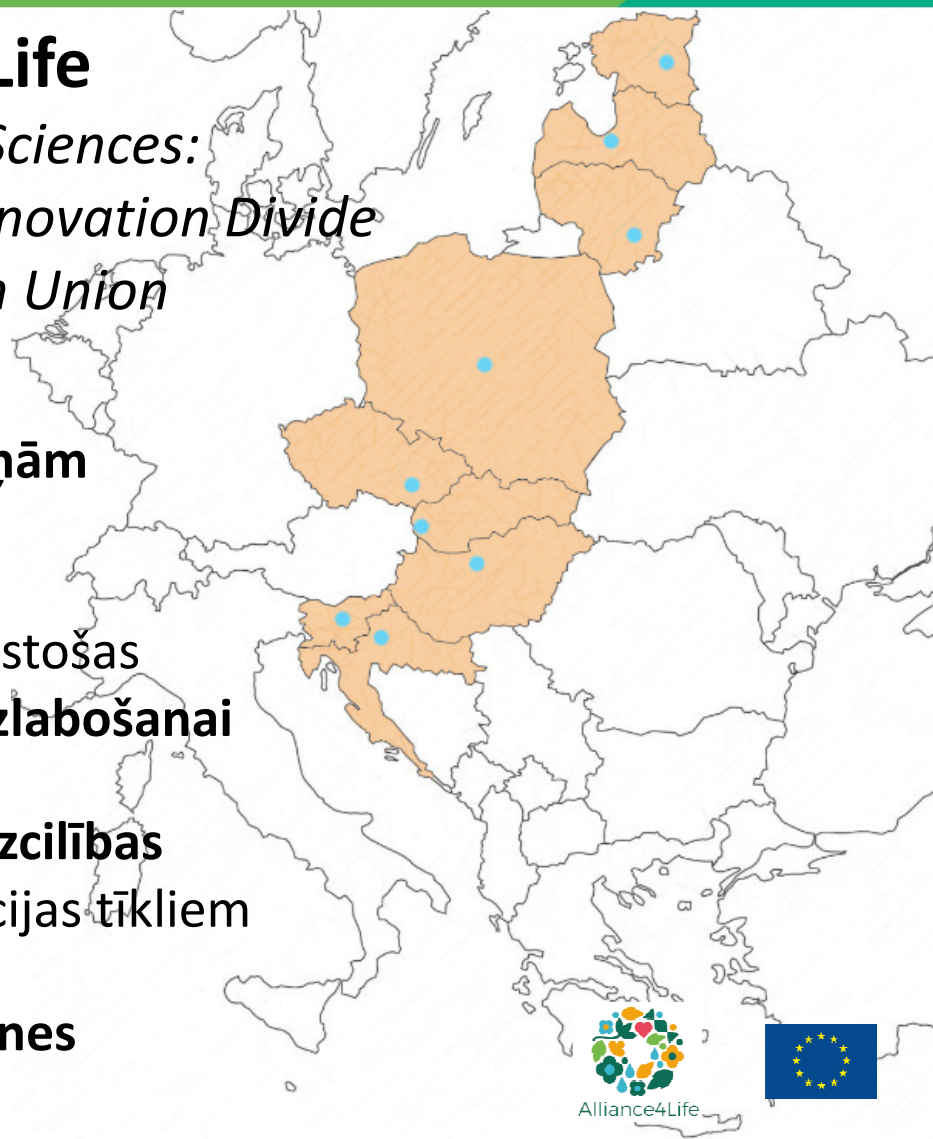


Latvijas Organiskās
sintēzes institūts

Alliance4Life

*Alliance for Life Sciences:
Closing Research and Innovation Divide
in the European Union*

- **Desmit** vadošās zinātniskās institūcijas no **deviņām Austrumeiropas** valstīm
- **Partnerība** talantīgu **zinātnieku piesaistei**, atbilstošas **darba vides radīšanai** un institūciju **darbības uzlabošanai**
- ES vājāk attīstīto reģionu **darbības modelis** un **izcilības centrs** sadarbībā ar esošajiem Eiropas kooperācijas tīkliem
- **Ieguldījums** nacionālās un Eiropas līmeņa **zinātnes politikas veidošanā** un prioritāšu nospraušanā



Alliance4Life izveidošanas deklarācija

- Nacionālo valdību un ES **ieguldījumi** ir sekmējuši **zinātnes attīstību** Centrālajā un Austrumeiropā
- **Eiropai** kopumā ir jābūt **dzīvības zinātņu attīstības globālajam līderim** un A4L partneri dos savu ieguldījumu šī mērķa sasniegšanā
- **A4L partneri** kā izcilas zinātniskās institūcijas un būdami kā nacionālie, tā arī **starptautiska mēroga līderi** uzņemas atbildību kopīgi uzsākt šo kustību ar **savu piemēru**
- Institucionālās **kultūras** un **pārvaldības attīstība** ir pētniecības organizāciju snieguma uzlabošanas **atslēga**
- Institūciju stiprināšanai **vadošajiem pētniekiem** un **zinātnes administratoriem** būs nepieciešamas **jaunas iemaņas un prasmes**

Alliance4Life paveiktais

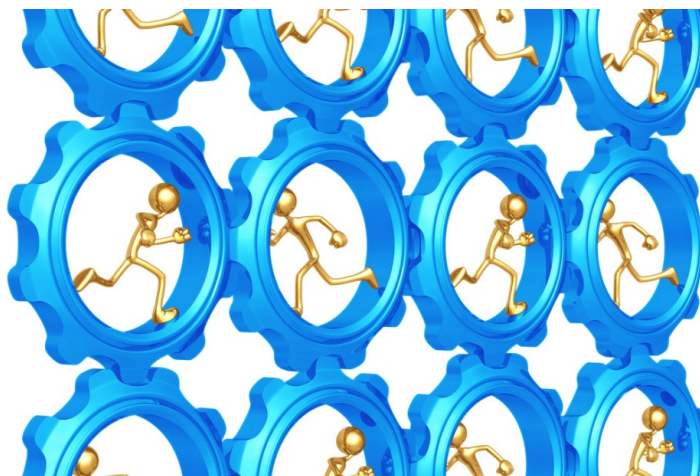
- *Statement by Alliance4Life on Proposal for Horizon Europe*
- **Finansiāls atbalsts** konferenču, izstāžu un apmācību apmeklēšanai **partnerinstitūciju darbiniekiem**:
 - ✓ **deviņas** īstenotas programmas, **vienpadsmit** atvērtas programmas
- Partnerinstitūciju **novērtējuma** ziņojums
 - ✓ partnerinstitūciju **darbības efektivitātes indikatoru** apkopojums turpmākai attīstības **prograsa uzraudzībai** un salīdzinājumam ar Rietumeiropas vadošo zinātnisko institūciju sniegumu
- Ziņojums par **labās prakses** piemēriem
 - ✓ labās pārvaldības prakses piemēri partnerinstitūcijās

Alliance4Life nostāja Horizon Europe nosacījumu veidošanā

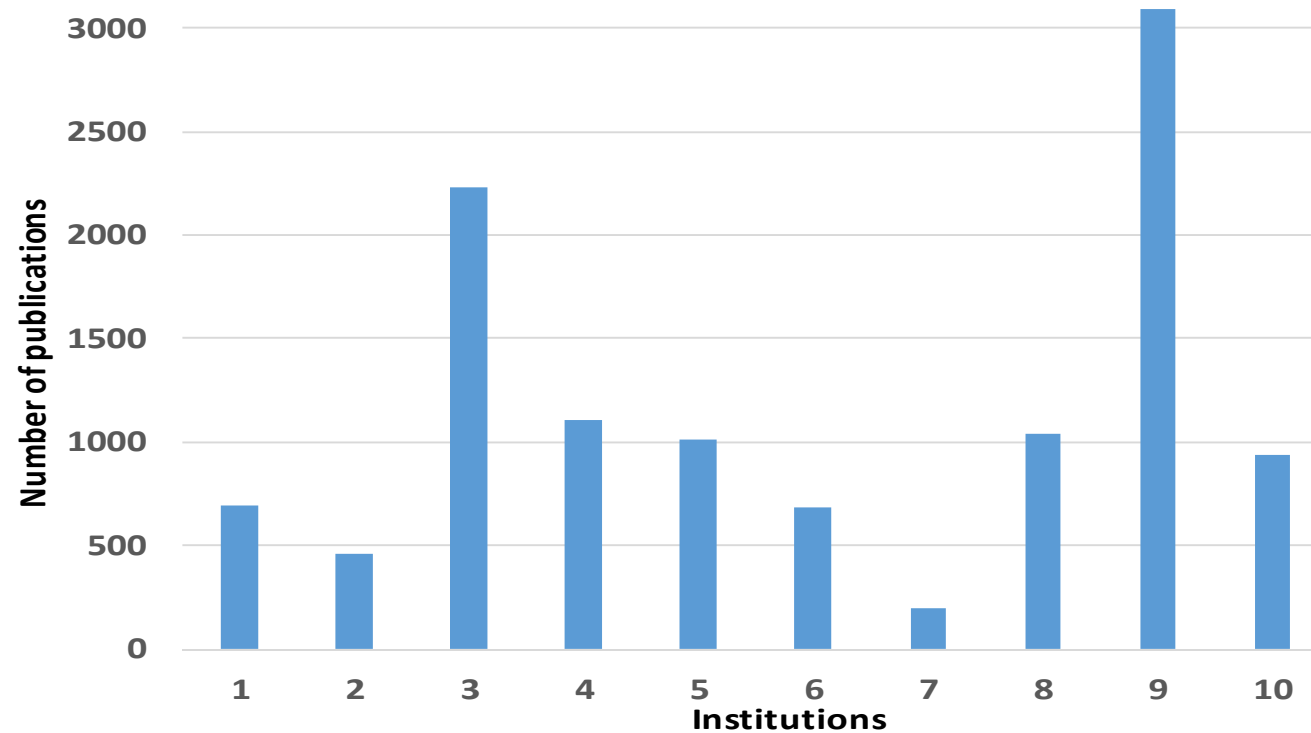
- Tiešs **atbalsts pētniecības darbībām** Sharing Excellence ietvaros, veicinot **sinerģiju** starp Horizon Europe un ESIF ieguldījumiem
- **Nelielu** sadarbības grantu uzsaukumi **jaunu partnerību veidošanai** un konkurētspējīgu projektu pieteikumu sagatavošanai
- Pētniecības rezultātu **sociālās** un **tehnoloģiskās gatavības** novērtēšana, papildinot līdz šim izmantoto **ietekmes** koncepciju
- Atbalsts **īpaši inovatīviem** un potenciāli **jaunas tehnoloģijas** ierosinošiem pētījumiem ne tikai *Open Science Pillar* ietvaros, bet arī *Health* un *Food and Agriculture* grupās
- Lielāks uzsvars uz **institucionālās kapacitātes** un **kultūras** veidošanu, **dialoga** veidošana starp **ES un nacionālajām grantu administrēšanas institūcijām**

Institūciju salīdzinošā novērtēšana

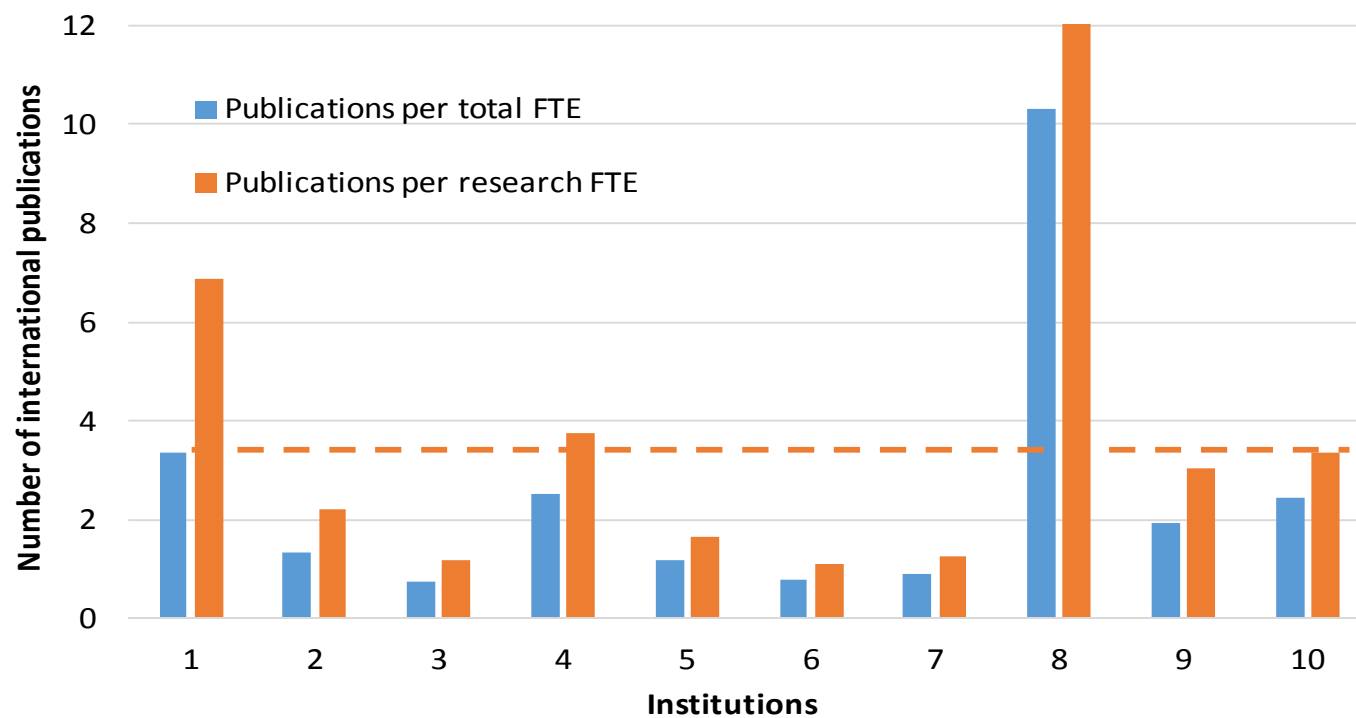
To benchmark = evaluate (something) by comparison with a standard



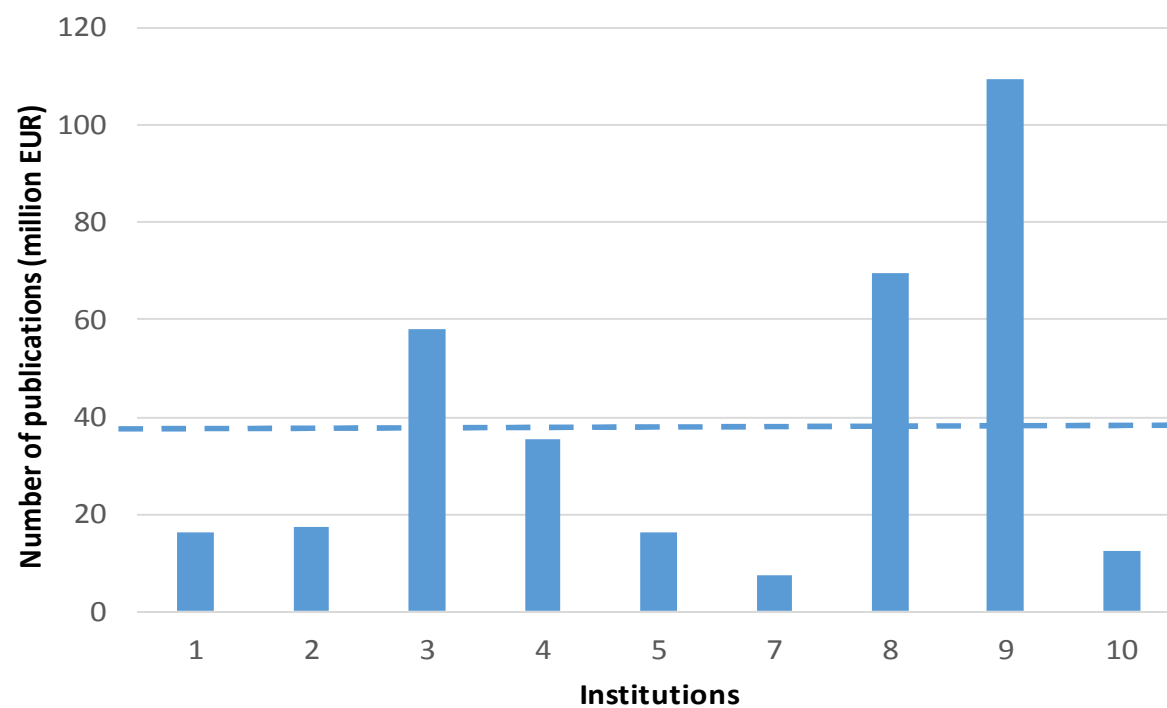
Total Number of Publications, 2015-2017



Number of Web of Science Publications per FTE, 2015-2017



Publications per Operative Funding in Million EUR, 2015-2017

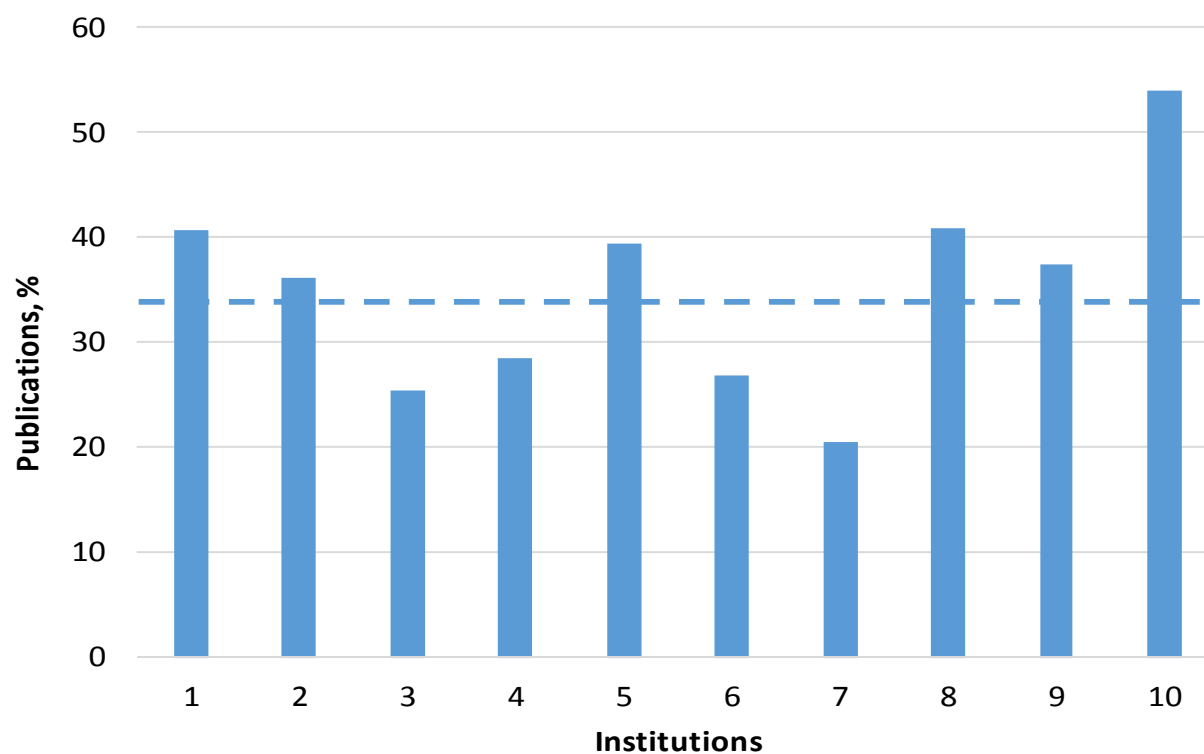


Participation in Horizon 2020 and other international projects

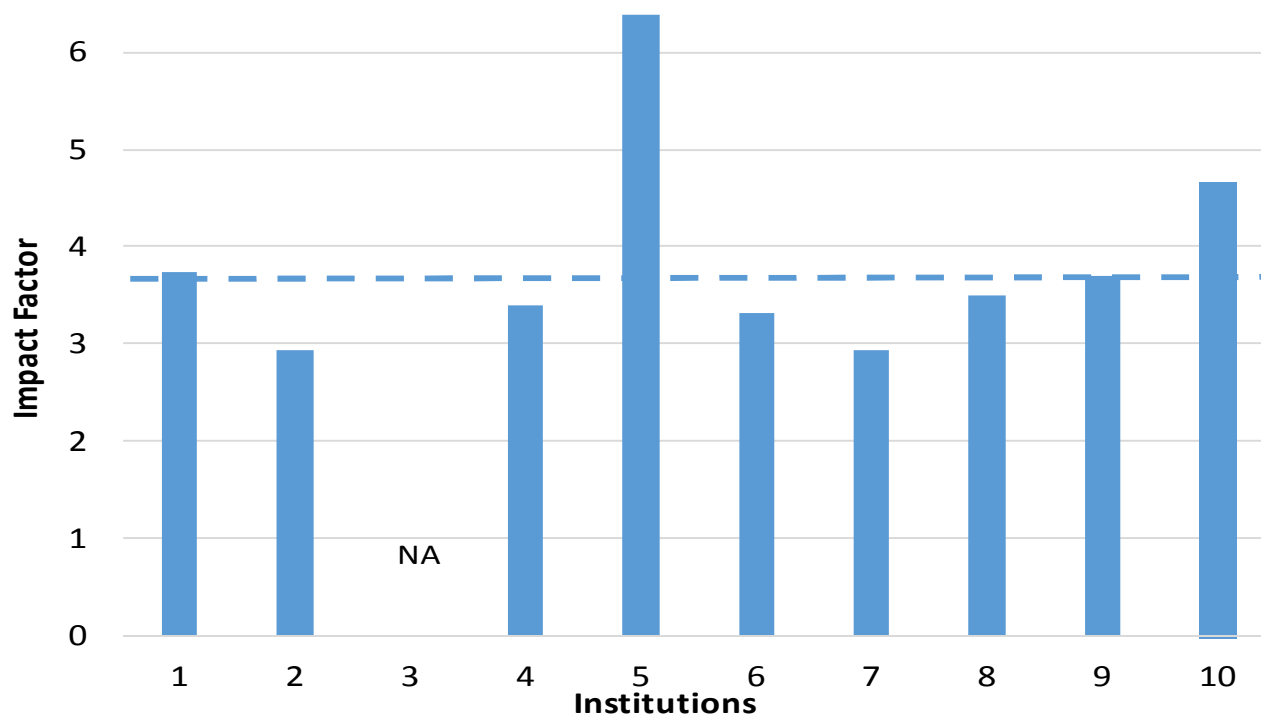
Funding

Funding	Total	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ERC	4					1	1			1	1
MSCA IF	2						2				
MCSA ITN	10	1		1		1		3	1	1	2
MSCA RISE	6	2						1		1	2
Teaming	9	1		1		1	1	1	1	1	2
Twinning	7					4					3
ERA-Chair	2					2					
Health	24	4	2	2	6	3		1	2	3	1
LEIT	1	1									
FET	1	1									
IMI	5							1	1	2	1
ERA-Nets	15		4			2		9			
Eurostars	1							1			

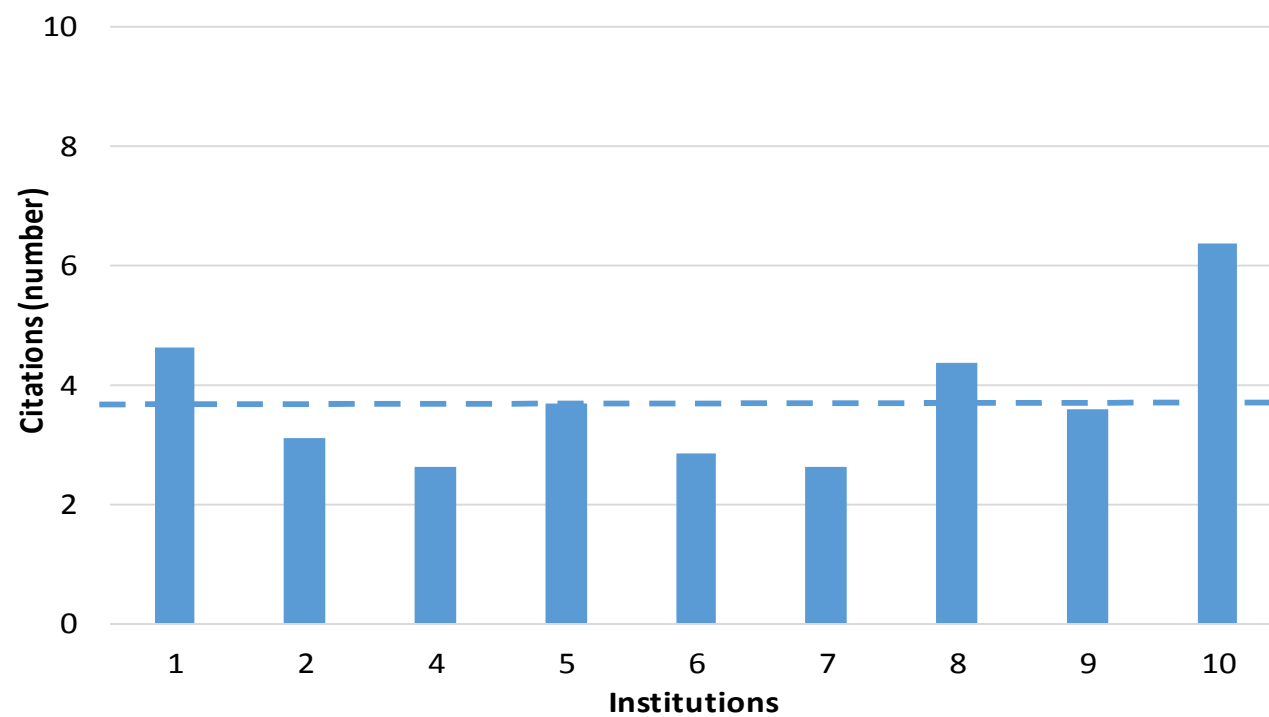
Percentage of Quartile 1 Publications, 2015-2017



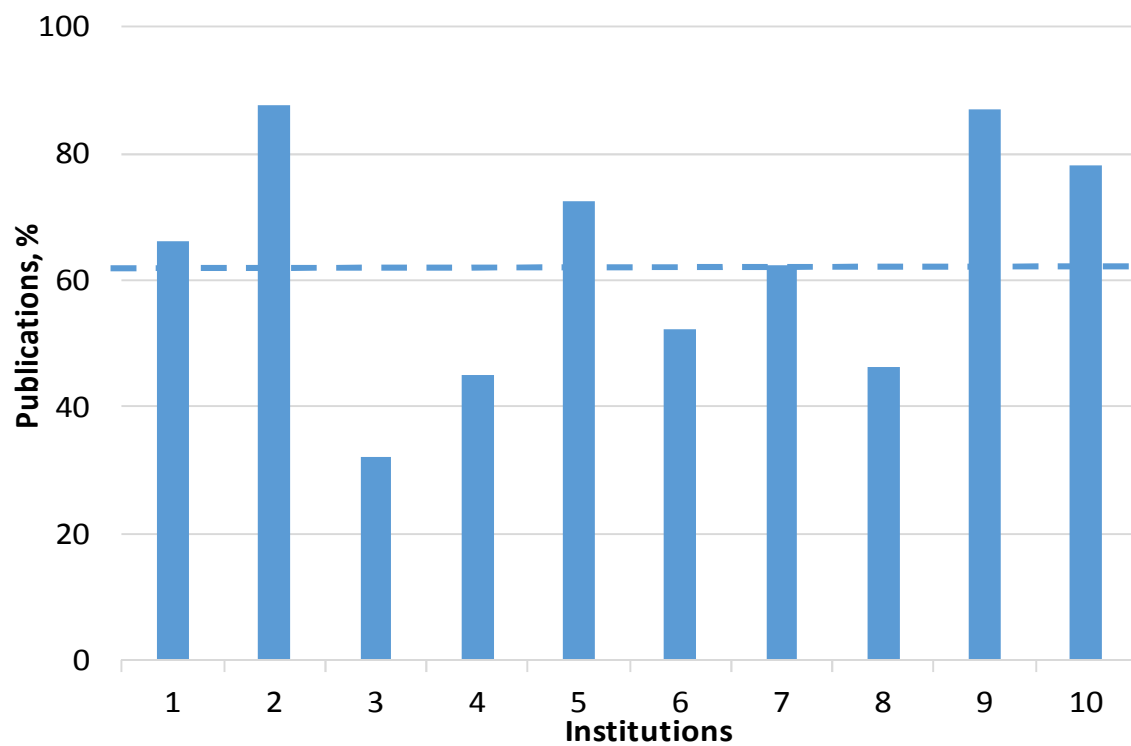
Average Impact Factor, 2015-2017



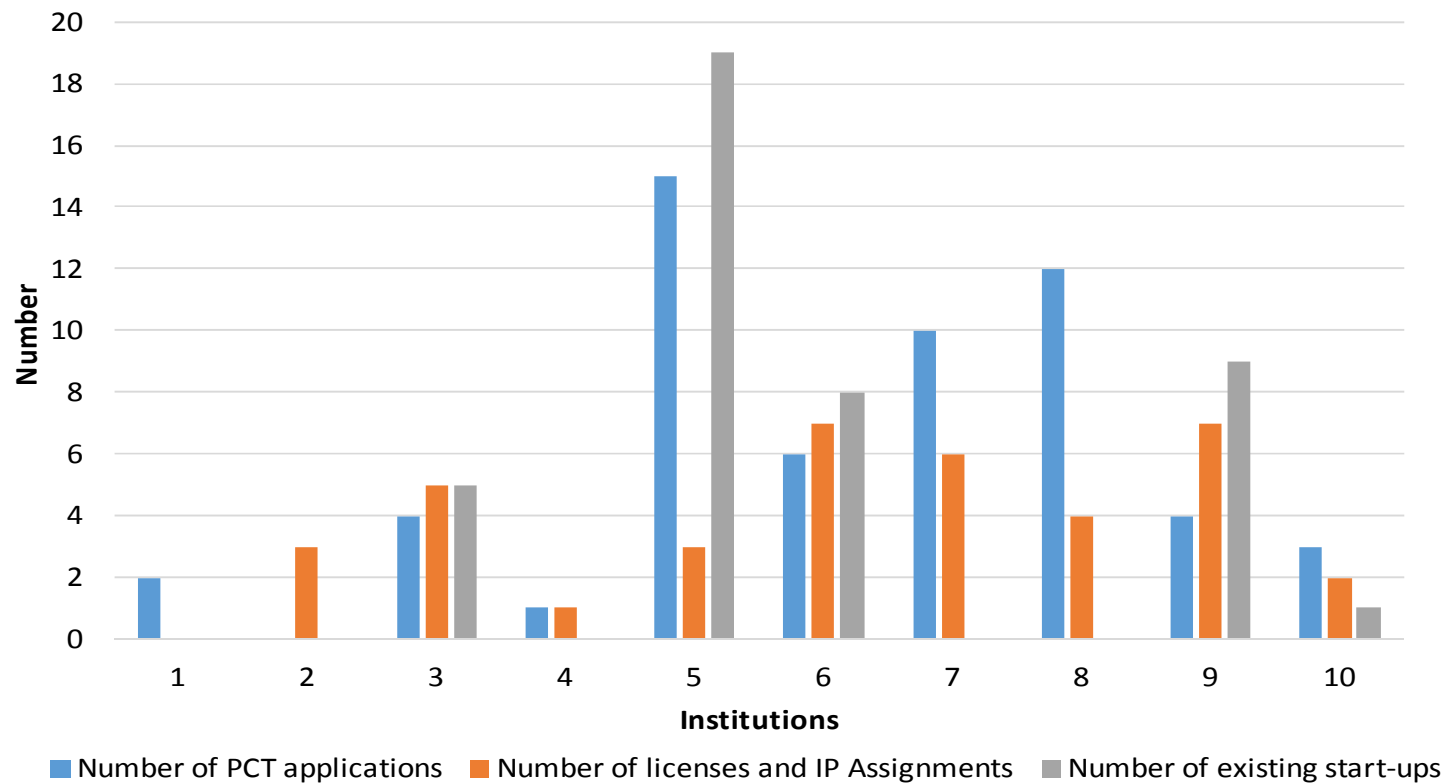
Average Citations of Corresponding Author, 2015-2017



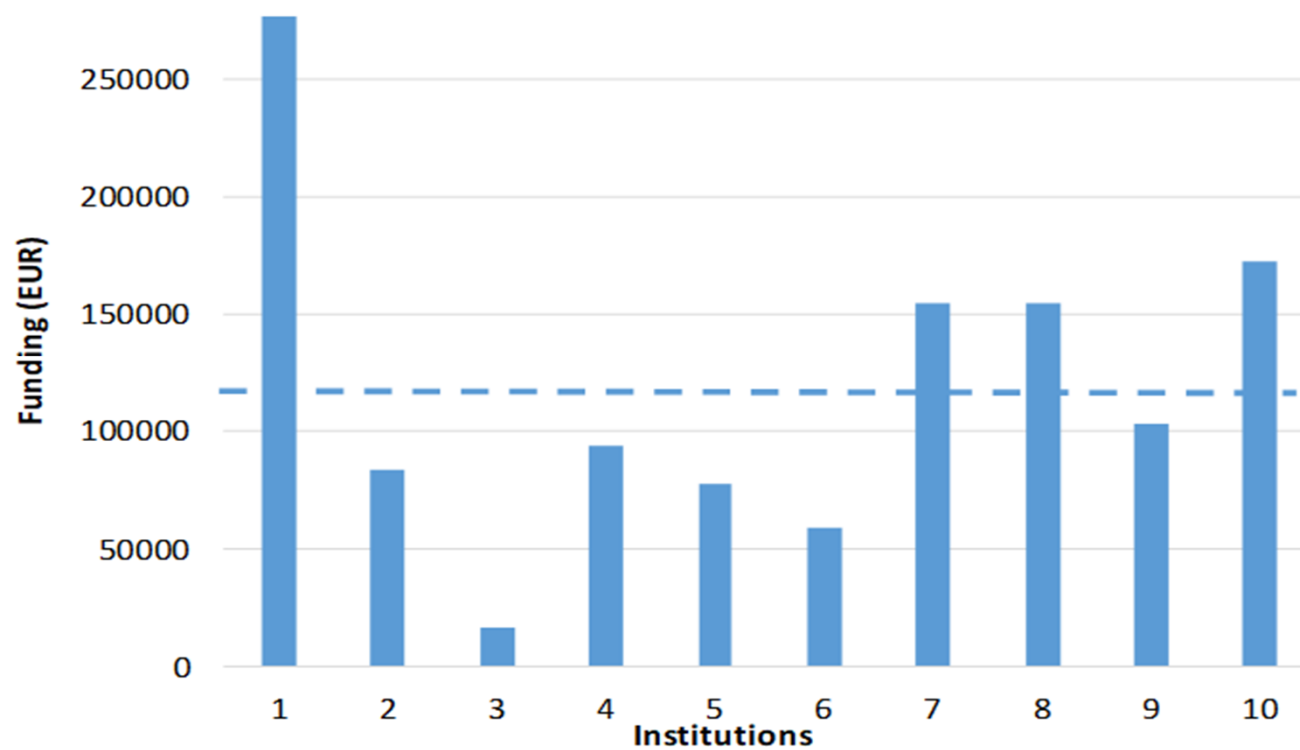
Percentage of Publications with External Collaboration, 2015-2017



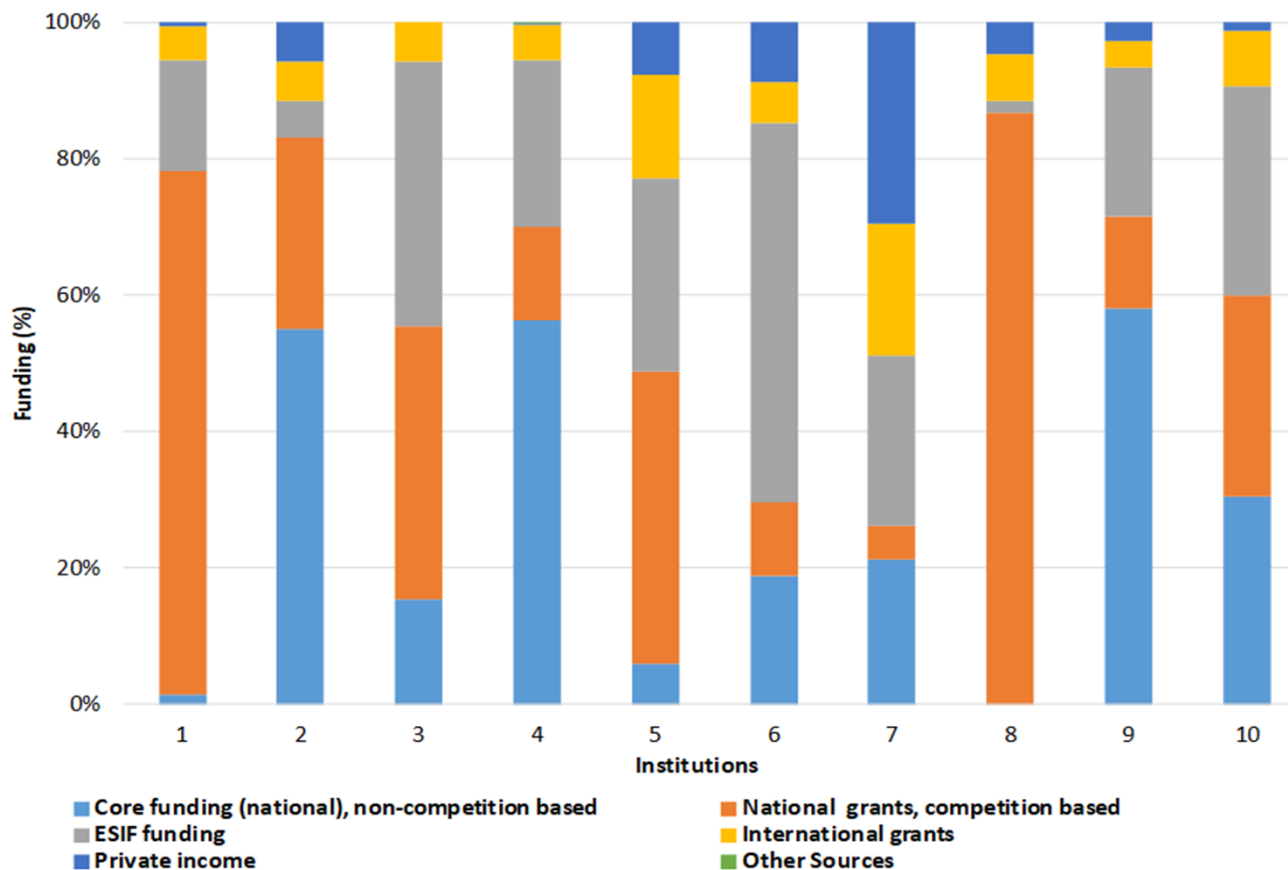
Number of patents, licences and start-ups, 2015-2017



Awarded Funding per total FTE, EUR, 2015-2017

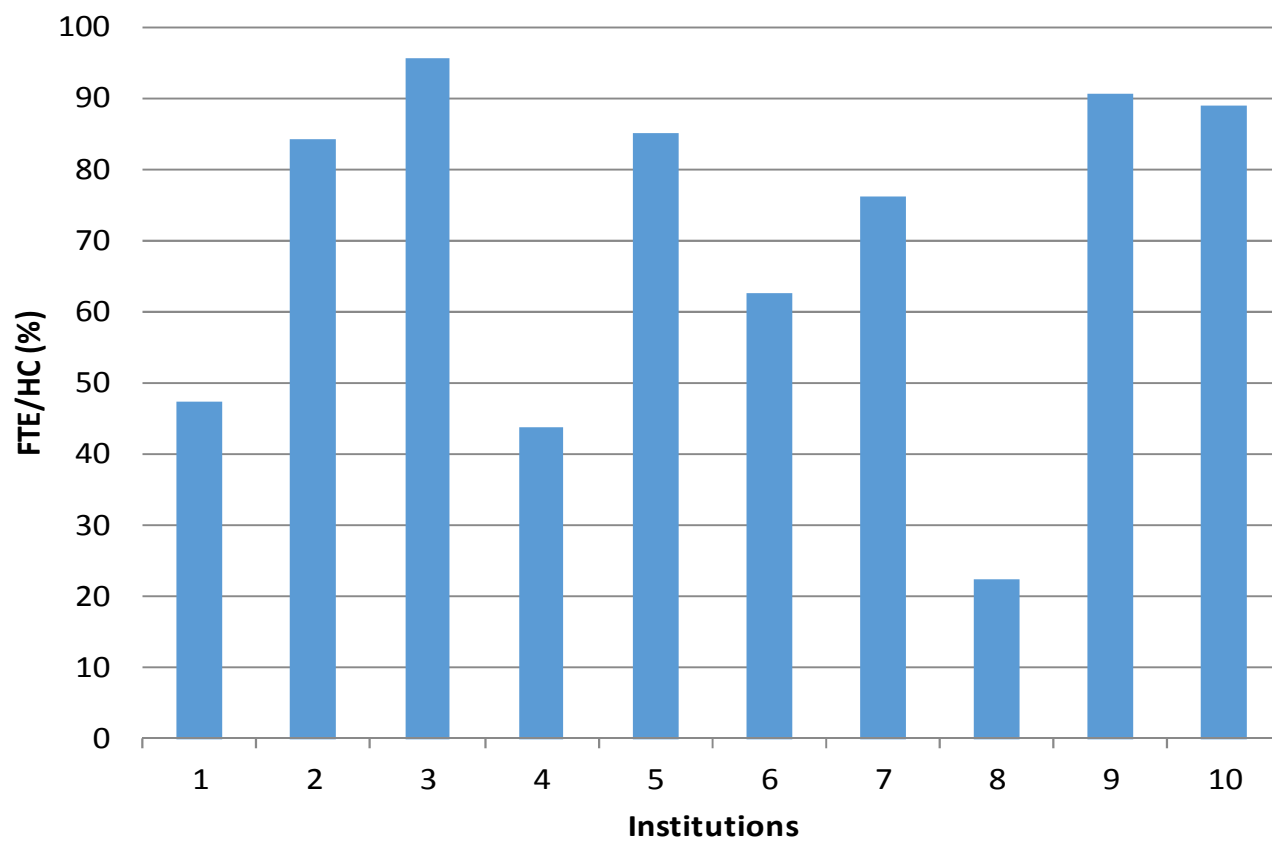


Percentage of Types of Awarded Funding, 2015-2017

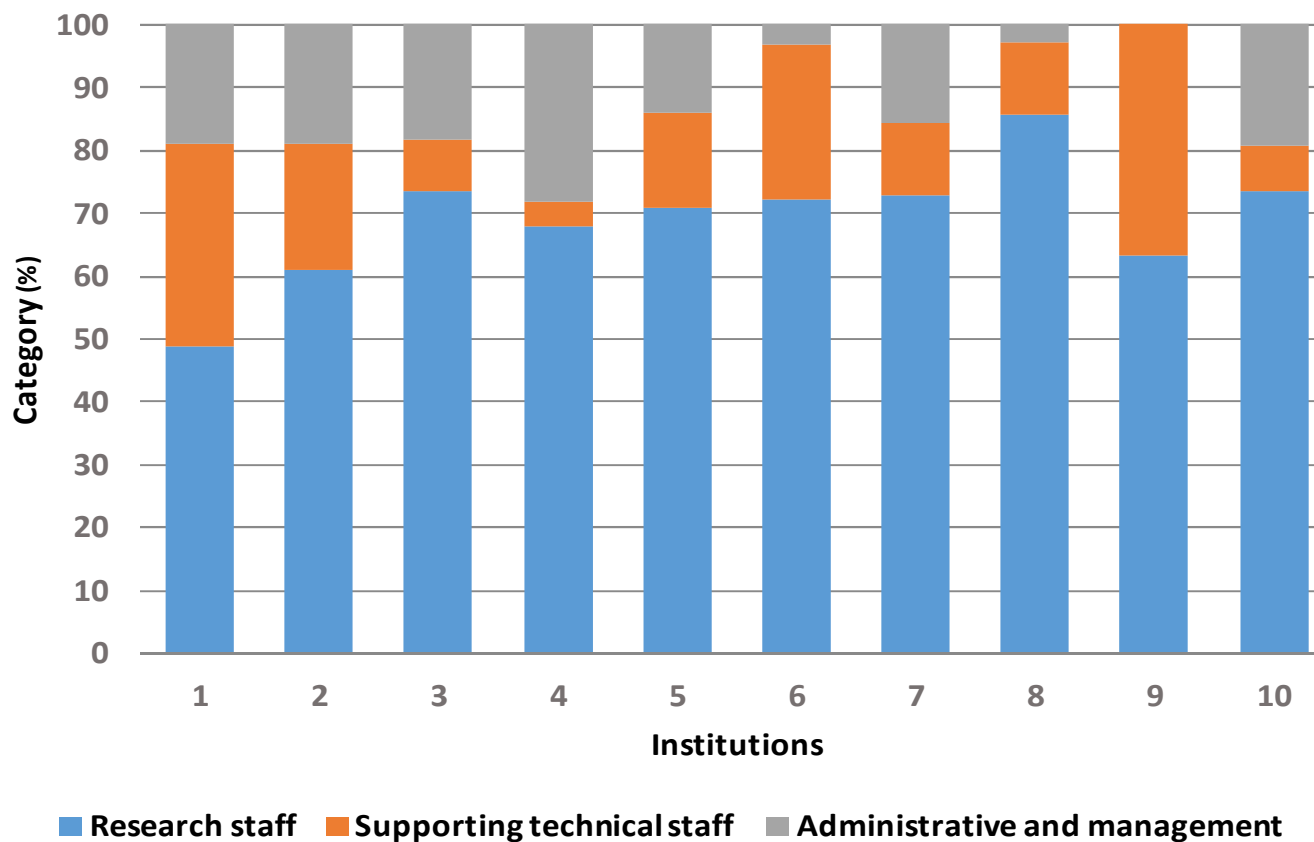


Staff FTE/HC in %, 2017

Human resources

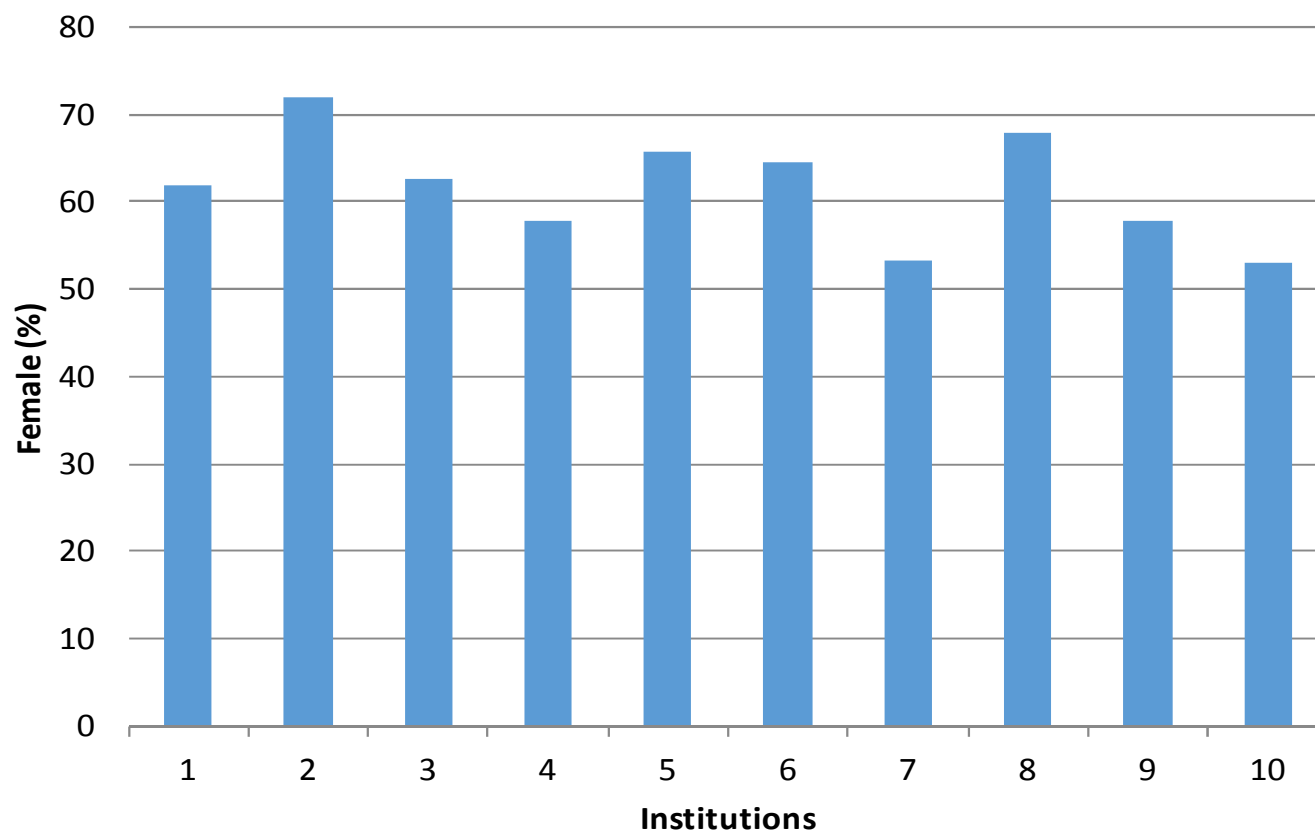


Categories of Total staff, %, 2015

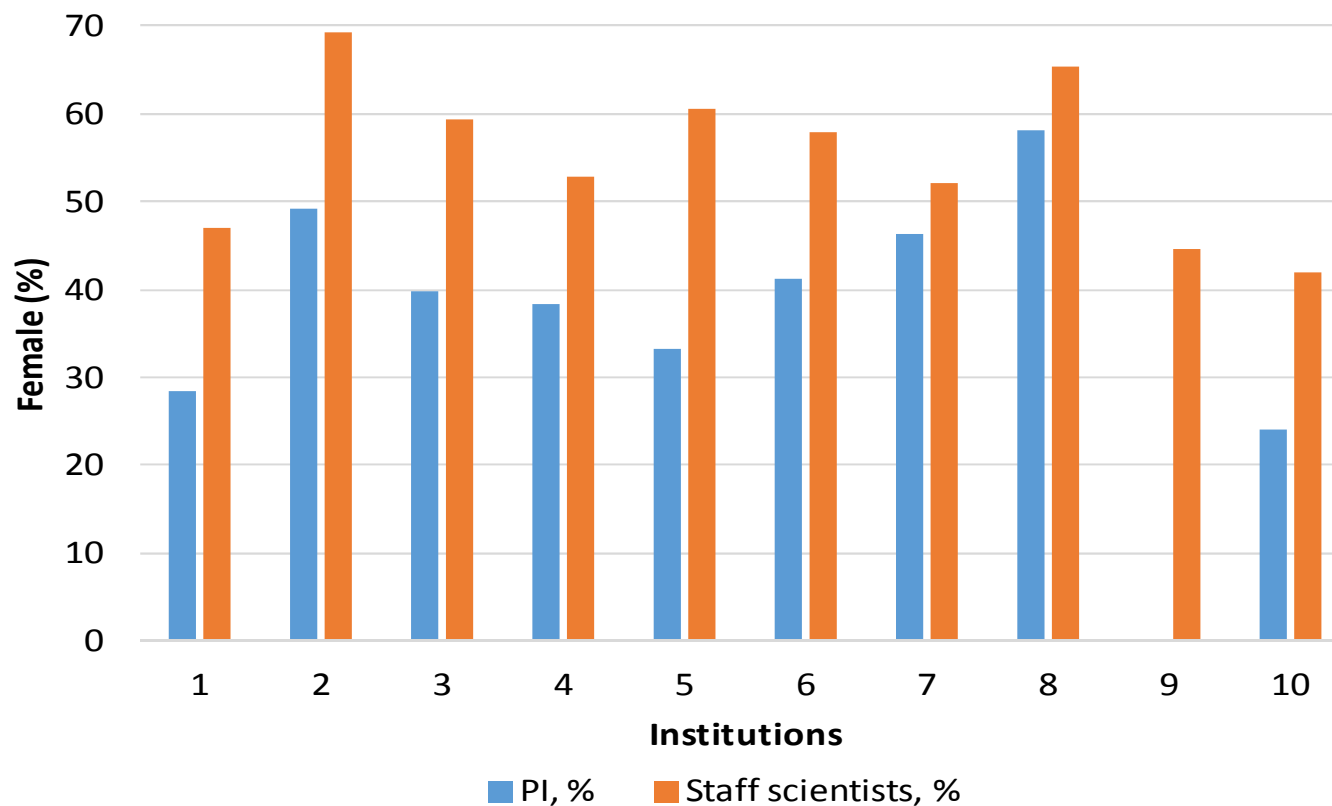


■ Research staff ■ Supporting technical staff ■ Administrative and management

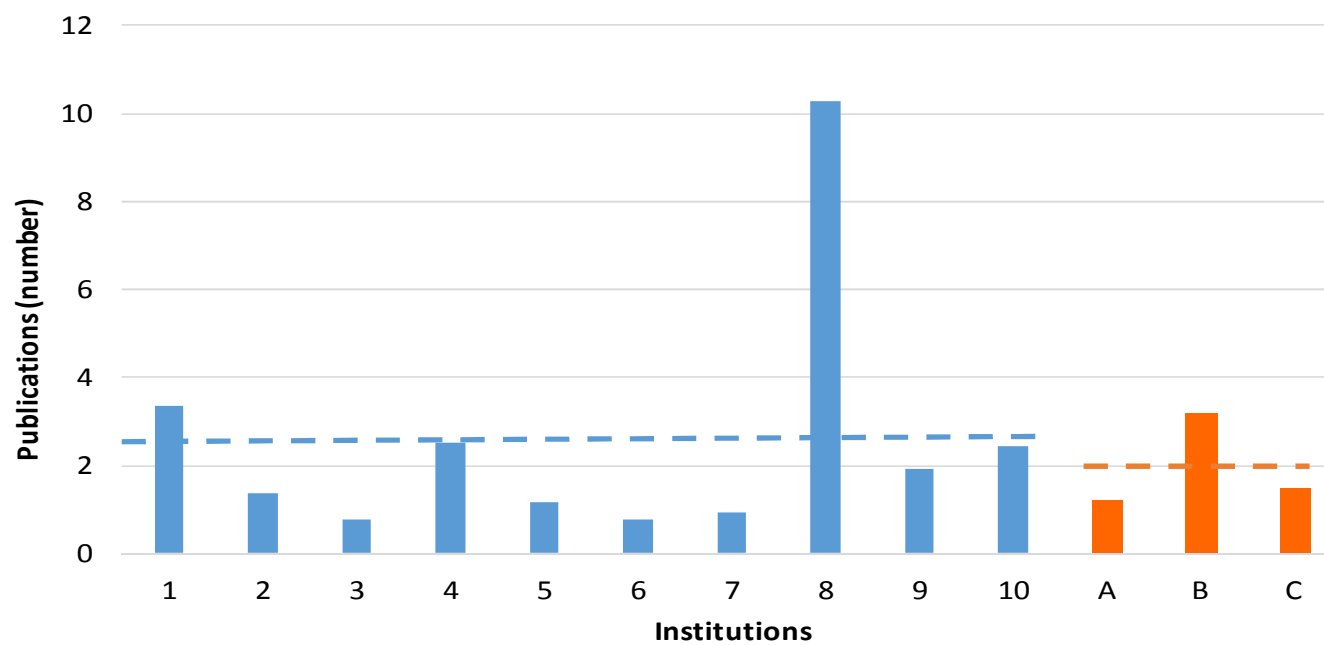
Gender proportion of female, %, 2015



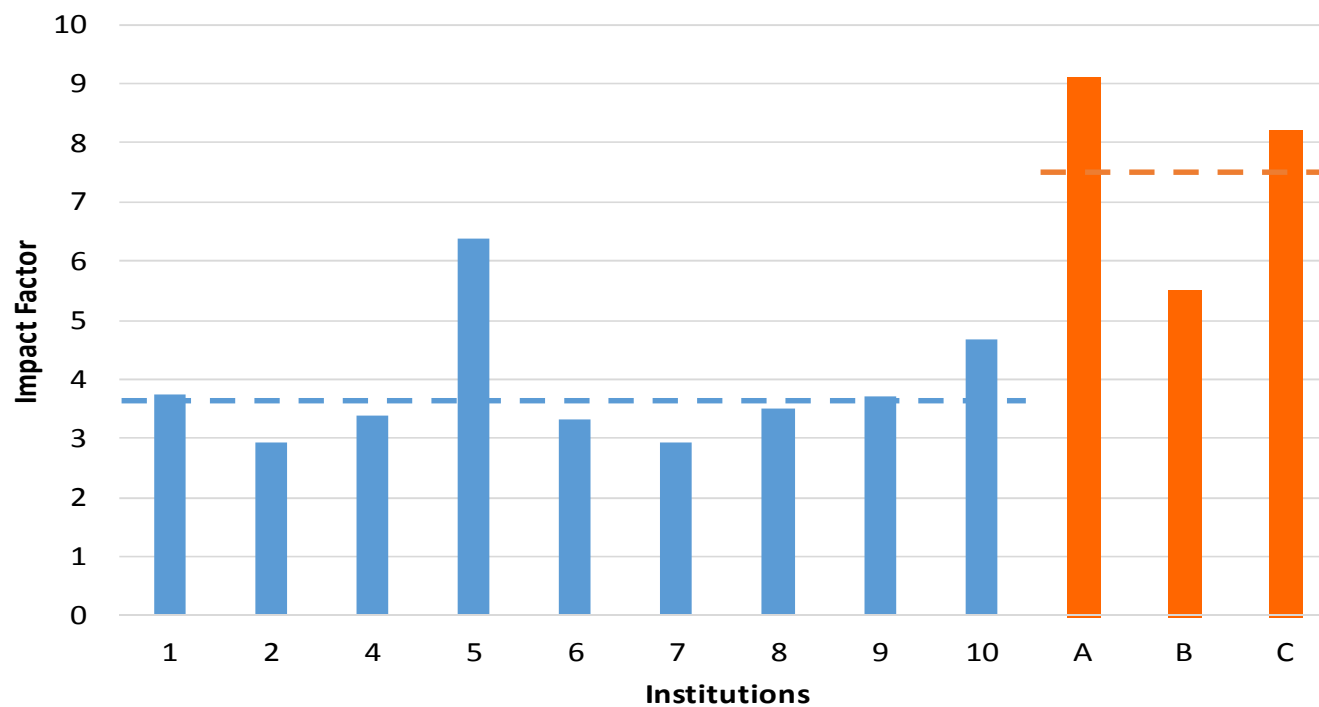
Leaky pipeline of female PIs, %, 2015



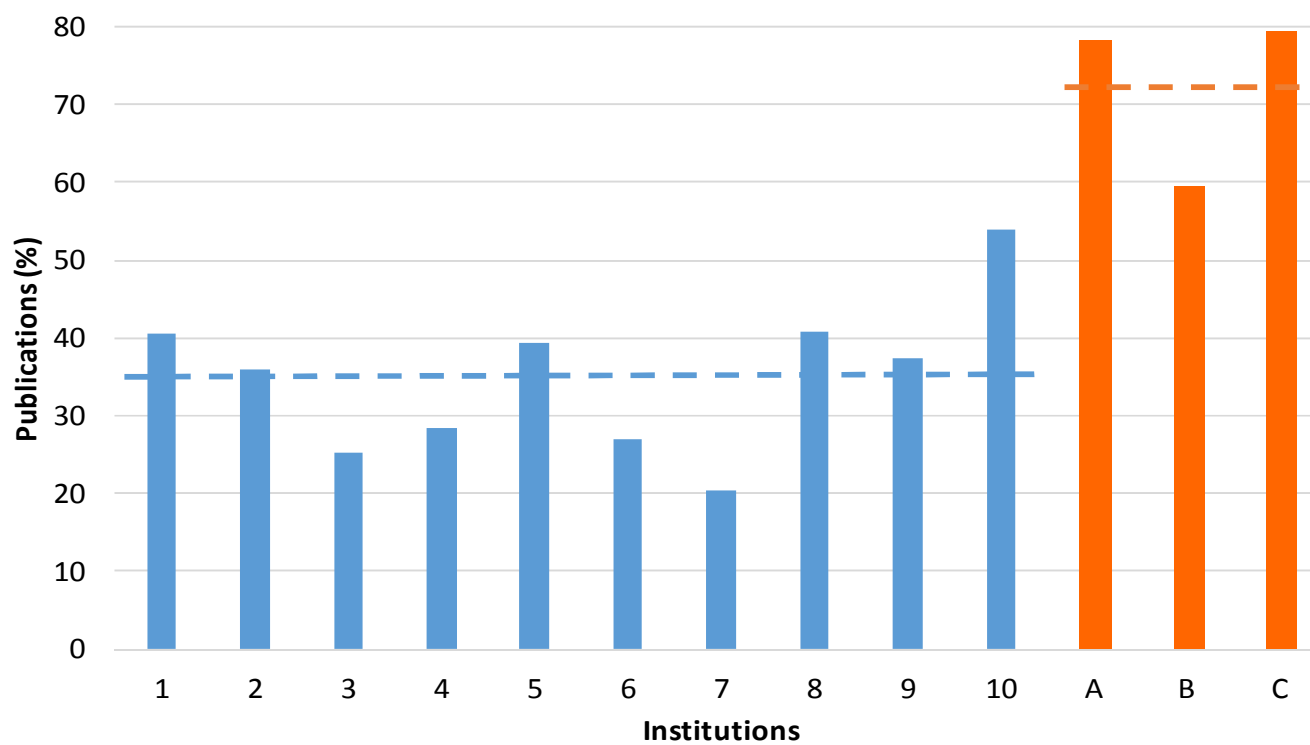
Publications per Total Staff FTE, 2015-2017



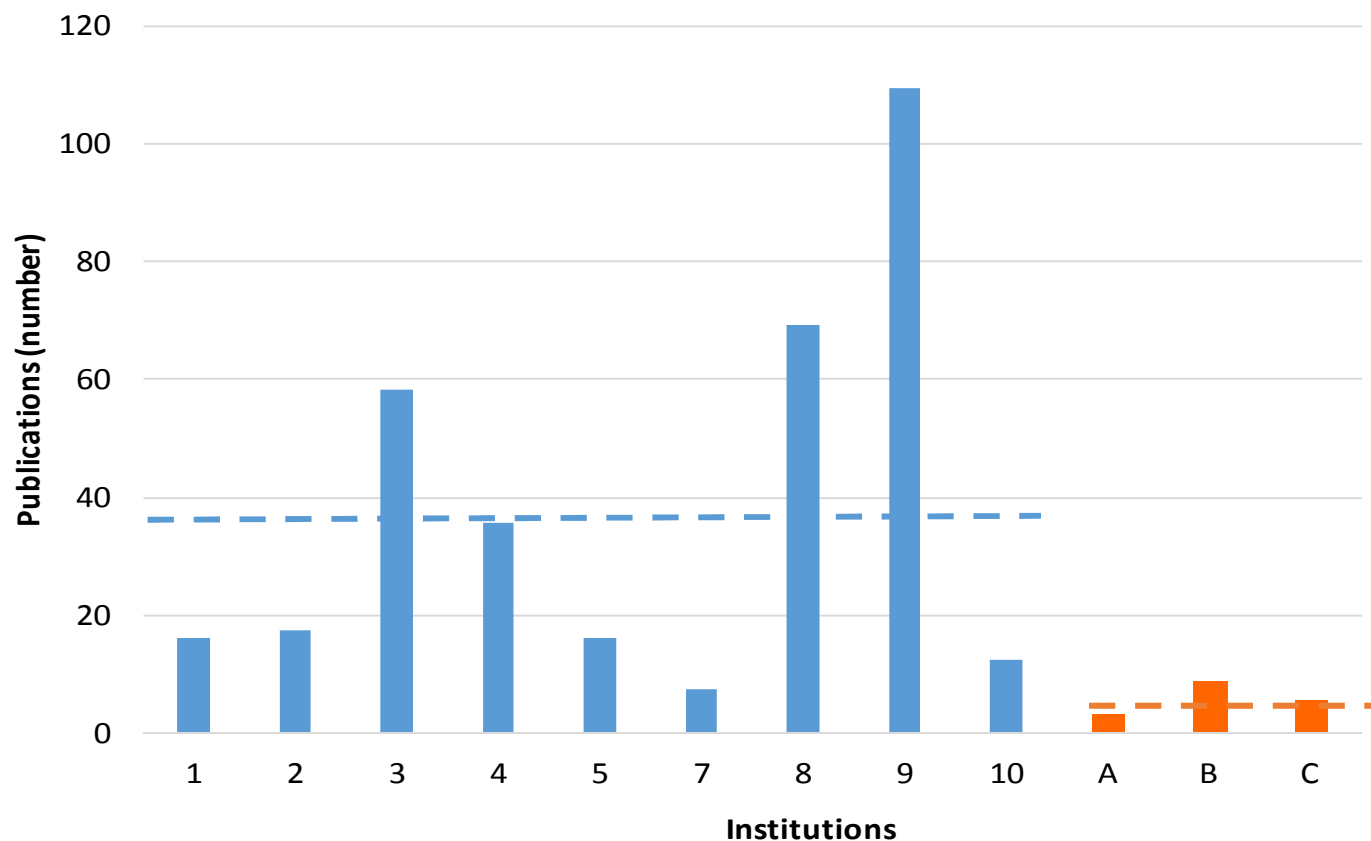
Average Impact Factor, 2015-2017



Percentage of Q1 Publications, 2015-2017



Publications per Total Spent Operational Funding, Million EUR



Alliance4Life benchmarking average values

Indicator	Alliance4Life average	Min-max interval
Average yearly publications (per research staff FTE)	1.2	0.4 - 4.0
Publications per operational funding (million EUR)	38.0	7.3 - 109
Q1 publications (% of total number of publications)	35.0	20.5 - 54.0
Average Impact Factor	3.8	2.9 - 6.4
Publications with external collaboration (%)	62.9	32.2 - 87.5
Average yearly awarded funding (thousand EUR per FTE)	39.7	5.5 - 92.1
Females from total FTE (%)	61.7	53.0 - 72.0

Labās prakses piemēri



Labās prakses piemēru apkopojums

- **Zinātnes novērtējuma** un snieguma salīdzinājuma norise
- **Ētikas** un **rezultātu integritātes** jautājumi dzīvības zinātnēs
- **Atbalsts** projektu pieteikumu gatavošanai un informācijas izplatīšana par finansējuma iegūšanas iespējām
- Karjeras attīstības un **cilvēkresursu** nodrošināšanas politika
- Bāzes infrastruktūras **Core Facilities** principu ieviešana
- **Intelektuālā īpašuma** aizsardzības politika un mērķfinansējums īpašuma aizsardzības darbībām
- Pētniecības rezultātu efektīvas **izplatīšanas un izmantošanas stratēģija**

Zinātnes novērtējuma un snieguma salīdzinājuma norise

- Caurskatāmība, atkārtojamība, regularitāte un prognozējamība
- **Kontinuitāte** institūcijas attīstības procesa **ilglaicīgai uzraudzībai**
- **Bibliometrisko** rādītāju izmantošana **iekšēji** institucionālās novērtēšanās un **ārējo ekspertu piesaiste nacionālā līmenī**
- Procedūras **interestu konfliktu** novēršanai
- **Bonusu sistēmas** ieviešana par augstas ietekmes **publikācijām** un **finansējuma piesaisti**

Ētikas un rezultātu integritātes jautājumi dzīvības zinātnēs

- **Institucionālo vadlīniju** izveidošana atbilstības nodrošināšanai ar **ES regulām** un **nacionālo likumdošanu**
- Kvalifikācijas celšanas kursi un **apmācības** zinātnes **ētikas** un **rezultātu integritātes** jautājumos
- Skaidri pētniecības **finansēšanas nosacījumi**, kas izslēdz institucionālu vai personisku **interesu konfliktu** rašanos
- Konsultācijas ētikas jautājumos grantu pieteikumu sagatavošanā un **padomdevēju institūcijas** ieviešana rezultātu integritātes problēmu risināšanai

Atbalsts projektu pieteikumu gatavošanai un informācijas izplatīšana par finansējuma iegūšanas iespējām

- Skaidri noteikti e-pastu adrešu saraksti informācijas izplatīšanai
- **Finansiāls atbalsts** informācijas dienu un kontaktbiržu apmeklējumiem
- Atbalsts projektu pieteikumu **gatavošanas periodā** labākas **konkurētspējas** sasniegšanai
- Skaidri **nodalītas** atbalsta darbības grantu **pieteikumu sagatavošanas un projektu ieviešanas** periodos
- Īpašs atbalsta režīms **izcili svarīgu projektu** iegūšanai, ieskaitot **grantu ieguvēju rekrutēšanu**
- **Motivācijas shēmas** labi novērtētu, bet nefinansētu pieteikumu **atkārtotai sagatavošanai un iesniegšanai**

Karjeras attīstības un cilvēkresursu nodrošināšanas politika

- Skaidri **amatu apraksti**, informācijas pieejamība par **kvalifikācijas celšanu un karjeras attīstību**
- **Starptautisku konkursu rīkošana** pētniecības personāla **vakanču aizpildīšanai**
- **Palīdzība** jaunajiem darbiniekiem ar institūcijas **iekšējo norišu aprakstiem un personīgu asistenci**
- **Starptautisku saziņu** veicinoša darba vide
- Sociālās **integrācijas pasākumi ārvalstu personālam**

Bāzes infrastruktūras *Core Facilities* principu ieviešana

- Pētniecības infrastruktūras **iekšējo izmaksu uzskaitē un attiecinājums**
- Infrastruktūras **stāvokļa, noslodzes un darbības efektivitātes** regulāra **uzraudzība** un novērtējums
- Institucionāla un nacionāla **mērķfinansējuma pieejamība** infrastruktūras ilgtspējas nodrošināšanai
- Infrastruktūras **atvērtība** dalībai **ESFRI** konsorcijs

Intelektuālā īpašuma aizsardzības politika un mērķfinansējums īpašuma aizsardzības darbībām

- Institucionālas komisijas **intelektuālā īpašuma novērtēšanai** un **komerzializācijas potenciāla** atklāšanai
- **Apmācības** par intelektuālā īpašuma **aizsardzības** un **pārvaldības** jautājumiem
- **Atbalsts** darbiniekiem **jaunuzņēmumu veidošanai** un uzņēmējdarbības prasmju apgūšanai
- **Finansiāli bonusi** izgudrotājiem

Pētniecības rezultātu efektīvas izplatīšanas un izmantošanas stratēģija

- **Komunikācijas plānu** kā institūcijas **sabiedrisko attiecību ietvara** sastāvdaļas izveide
- Informācijas izplatīšanas **rīku apzināšana** un **efektivitātes novērtējums**
- Komunikācija ar masu saziņas līdzekļiem, **fokusējoties uz ES mērogu**

Kopsavilkums pārdomām

- **Kopējais publikāciju skaits uz personāla vienību Austrumeiropā ir līdzīgs kā izvēlētajās Rietumeiropas institūcijās, atpaliek publikāciju kvalitāte un finansējuma apjoms**
- **Labās prakses piemēri darbojas praktiski visās Alliance4Life partnerinstitūcijās, to ieviešana neprasa lielus resursus**
- Dalība Alliance4Life parāda **dažādo situāciju Austrumeiropas valstu zinātnes sistēmās**

Prezentācijā izmantoti materiāli no projekta **Alliance4Life** mājaslapas:

<http://alliance4life.ceitec.cz/>

<http://alliance4life.ceitec.cz/inventory-of-best-practice/>

<http://alliance4life.ceitec.cz/assessment-report/>

